

<p align="center"><b>Meeting of the Donor Board on Decentralization Reform and Territorial Organization of Power in Ukraine</b></p>	<p align="center"><b>Засідання Ради донорів з питань впровадження реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні</b></p>
<p align="center"><b>Minutes of the meeting 13 December 2019, 15.00 – 16.30</b></p>	<p align="center"><b>Протокол засідання 13 грудня 2019 року, 15.00 - 16.30</b></p>
<p><u>List of participants:</u></p> <p>Representatives of the donor community, the Ministry of Regional Development, Construction and Communal Services of Ukraine (MinRegion), other central executive agencies, projects and programs of international technical assistance, local self-government associations, Donor Board Secretariat.</p>	<p><u>Присутні:</u></p> <p>Представники донорських організацій, Міністерства розвитку громад та територій України, проектів та програм міжнародної технічної допомоги, асоціацій органів місцевого самоврядування, секретаріату Ради донорів.</p>
<p><u>Agenda:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opening of the meeting, agenda announcement</li> <li>2. On the priority tasks in reforming local self-government and improving the territorial organization of power <i>(results of 2019, tasks and challenges for 2020, institutional support to the reform implementation (MinRegion and relevant Directorate structure, Reform Office support needs)</i></li> <li>3. The Donor Board Chairmanship transfer to 2020</li> <li>4. Conclusions and decisions</li> </ol>	<p><u>Порядок денний:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Відкриття засідання, оголошення і затвердження порядку денного</li> <li>2. Про пріоритетні завдання з реформування місцевого самоврядування та удосконалення територіальної організації влади <i>(підсумки 2019 року, завдання та виклики на 2020 рік, інституційне забезпечення впровадження реформ (структура Мінрегіону, відповідного директорату, потреба у підтримці реформи (офіс)</i></li> <li>3. Передача повноважень з головування у Раді донорів у 2020 році</li> <li>4. Підведення підсумків і окреслення наступних кроків</li> </ol>
<p><b>Meeting Results</b></p>	<p><b>Результати засідання</b></p>

## 1. Opening of the meeting, agenda announcement

Ms. Aliona BABAK, Minister for Communities and Territories Development of Ukraine, Co-Chair of the Donor Board, opened the meeting, welcomed participants and thanked for the opportunity to summarize the decentralization reform results and outline common tasks for the next period during this last meeting of 2019.

Ms. Verena TAYLOR, Office Director, Directorate General of Programmes of the Council of Europe, representing the co-chair of the Donor Board, expressed appreciation of the progress achieved by Ukraine in the decentralization reform, although there is still much remains to be done for its successful completion. She referred to the new government's commitment to complete the reform in order to impact the quality of life of citizens, which is in line with values promoted by the CoE. Achieving the stated goals and results requires acceleration of the reform pace. Undoubtedly, further reform implementation should be based on the principles of the European Charter of Local Self-Government. The CoE and all development partners will continue providing all sort of support, formal and informal, in order to ensure that these principles are adhered to,

## 2. On the priority tasks in reforming local self-government and improving the territorial organization of power (*results of 2019, tasks and challenges for 2020, institutional support to the reform implementation (MinRegion and relevant Directorate structure, Reform Office support needs)*)

Ms. Aliona BABAK, Minregion, assured the Minregion's appreciate of strong support to the reform provided by the donor community and presented the reform results (presentation - see Appendix 1). Among key achievements she stressed the formation of 1009 ATCs (amalgamated old 4619 hromads) which covers 43.2% of the territory of Ukraine and 11.3 million citizens. In addition, the Government already approved 23 perspective oblast amalgamation plans,

## 1. Відкриття засідання, оголошення і затвердження порядку денного

Пані Альона БАБАК, Міністр розвитку громад та територій України, співголова Ради донорів, відкрила засідання, привітала усіх присутніх у Мінрегіоні, відзначила, що це останнє у 2019 році засідання, і тому варто підвести підсумки року, що минає, та окреслити спільні завдання на наступний період

Пані Верена ТЕЙЛОР, Директор Офісу Генерального директорату програм Ради Європи, співголова Ради донорів, позитивно оцінила досягнення, зроблені Україною у процесі реформи децентралізації, але і зазначила, що ще багато необхідно зробити для її успішного завершення.

Позитивним є те, що нова влада підтвердила свої зобов'язання завершити реформу, оскільки від цього залежить покращення якості життя громадян, що у свою чергу є цінностями Ради Європи. І тому треба пришвидшити темп впровадження реформи, щоб досягти заявлених цілей і результатів. Безперечно, впровадження реформи має відбуватися з урахуванням положень Європейської хартії місцевого самоврядування. Рада Європи буде і надалі допомагати у забезпечення дотримання зазначених принципів і положень та вироблення спільних з Мінрегіоном бачень і шляхів їх втілення.

Вона також висловила переконання, що усі присутні на засіданні здійснюватимуть таку допомогу не тільки як донори, а і як партнери, радники і друзі як у формальному, так і не формальному варіантах.

## 2. Про пріоритетні завдання з реформування місцевого самоврядування та удосконалення територіальної організації влади (*підсумки 2019 року, завдання та виклики на 2020 рік, інституційне забезпечення впровадження реформ (структура Мінрегіону, відповідного директорату, потреба у підтримці реформи (офіс)*)

Пані Альона БАБАК, Міністр розвитку громад та територій України, співголова Ради донорів, запевнила, що Мінрегіон відчуває таку потужну підтримку з боку донорської спільноти і подякувала за неї.

Також вона представила результати проведеного реформування

envisaging the formation of 1356 ATCs, with the idea to cover 100% of the territory in each region. These plans are formed taking into account the principle of ubiquity of local self-government. Following adoption of the Bill No. 2189 by the Verkhovna Rada, a simplified algorithm for amalgamation plans approval will confirm the formation of some 1400 sustainable communities.

The main objectives of the Ministry, envisaged by the Program of Activities of the Cabinet of Ministers of Ukraine, as approved by VRU on 4 October 2019, is "Ukrainians have a real opportunity to influence the organization of their living space as residents of prosperous communities, which should be achieved precisely through further implementation of local self-government and territorial organization of power reform in Ukraine".

The Minister outlined basic community sustainability criteria to be amalgamation taken into account when modeling and designing prospective plans and presented a roadmap for required legal amendments.

Completing the reform in such short time requires good collaboration among all partners and effective inter-sectoral coordination. The main burden for the reform implementation coordination has been on the shoulders of the Deputy Minister and the Directorate for Local Government Development. At this critical period of the reform implementation, the Minregion needs additional support, also to fulfil some important tasks that are not directly part of the Ministry's staff ToR, like conducting financial analysis of communities and their budgets, mapping future territorial and administrative division, modelling sectoral infrastructure networks and ensuring communication support to the reform. The need for establishing a Decentralisation Reform Support Office was already announced at the last meeting of the Donor Board. As a result of negotiations, an agreement with the donor community was achieved to make it a multi-donor funded structure. When established, the Office will base its work on quarterly approved working plans coordinated with the Action of Minregion and the Cabinet of Ministers' Program of Activities. She expressed her hope for a quick decision on the Office financing by different donors in line with the agreed office concept and ToRs for experts.

Mr Andreas KIEFER, Secretary General of the Congress of Local and Regional Authorities of the CoE, praised the reform achievements and referred to CoE's and Congress's possibility to utilise various instruments in its support, including: provision of expertise to ensure that the reform is in line with the

(презентація – див. Додаток 1), серед основних: сформовано 1009 ОТГ (що об'єднали 4619 територій), які покривають 43,2% від загальної площі України та в яких проживає 11,3 млн. жителів. Крім того, Урядом затверджено 23 перспективні плани формування територій громад областей що передбачають формування 1356 ОТГ. Проте, Мінрегіон очікує, щоб перспективними планами була охоплена уся територія України, тобто 100% покриття території кожної області, в регіонах триває формування таких пропозицій і ближчим часом на затвердження Уряду Мінрегіоном будуть подані такі перспективні плани.

Також вона відзначила, що перспективні плани формуються з урахуванням принципу повсюдності місцевого самоврядування, який повинне бути закріплений в адміністративно-територіальному устрої України.

Прийняти Верховною Радою нещодавно законопроект № 2189 після набуття чинності дозволить за спрощеним алгоритмом затвердити Урядом перспективні плани з орієнтовною кількістю 1400 спроможних громад.

Пані Міністр озвучила основні цілі Мінрегіону, передбачені у затвердженій 4 жовтня 2019 р. Верховною Радою України Програмі діяльності Кабінету Міністрів України, де серед 7 цілей визначена Ціль 10.3. (Українці мають реальну можливість впливати на організацію свого життєвого простору як мешканці спроможних громад, яка має бути досягнута саме завдяки подальшій діяльності з впровадження реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні), що стосується саме децентралізації в Україні.

Пані А. БАБАК охарактеризувала основні критерії спроможності громад, які повинні враховуватися під час відповідного моделювання та формування перспективних планів.

Крім того, досить детально було сформульовано завдання для досягнення зазначених цілей, зокрема, представлено дорожню карту законопроектних робіт.

Зазначено, що завдання багатовекторні, різнопланові та потребують короткого строку впровадження.

Ознайомлено усіх учасників засідання з інституційним забезпеченням в Мінрегіоні виконання зазначеного обсягу завдань, зокрема, зазначено,

European Charter of Local Self-Government values and principles; elections monitoring (an invitation to monitor the next local elections of 2020 is awaited); sharing experiences and providing advisory support to the Committee of Ministers; communication of CoE policies to member countries ensuring involvement of LSG association in policy dialogue; as well as conducting monitoring missions (planned in Ukraine for the next year). He congratulated the Board members with good cooperation and wished Sweden success as a Co-Chair of the Donor Board next year.

Ms. Aliona BABAK, Minregion, referred to the existing instruments of consultations with the LSG association and their direct involvement in drafting relevant legislation. As an example of their effective impact on policy-making is the decision on local budgets shares of the excise tax in the State Budget 2020.

She announced the Minregion's intention to create a Working Group on gender equality under the auspices of the Donor Board and briefed on the adoption of the Gender Equality Strategy by the Ministry in September 2020, as well as work on the Action Plan which will foster introduction of gender budgeting at both the ministry and community levels, elaboration of community gender profiles, mainstreaming the principles of gender equality and accessibility in local development and service provision, etc. To advance this work at the local level, the Minregion selected 12 pilot ATCs.

Ms Nicole RUDER, Director of the Swiss Cooperation Office in Ukraine, stressed that 2020 would be a crucial year for decentralization reform in Ukraine, also given the short time frame. She ensured Minregion that the donor community has heard about the need for additional assistance to the reform implementation and based on preliminary consultations, the donor community supports the Minregion's proposals related to the Refrom Support Office under coordination of the Ministry. She also reiterated the importance of the Donor Board's role as a coordination platform in this context.

Ms. Aliona BABAK, Minregion, reminded that during the last working meeting with the development partners on the Decentralization Reform Support Office a common understanding was reached on general organizational principles and the office structure, and the appointment of Ms O. Kotlyarova as an Office Coordinator. It was also decided that the Office's Terms of Reference for the 1st quarter of 2020 should be finalized within a weeks' time in order to proceed soon with the elaboration of specific TORs for all Office experts.

що напрямок реформування місцевого самоврядування та удосконалення територіальної організації влади координує заступник Міністра розвитку громад та територій В.А. Негода, а безпосередньо впроваджує Директорат з питань розвитку місцевого самоврядування, територіальної організації влади та адміністративно-територіального устрою, який очолює С. І. Шаршов.

Проте, оскільки у Міністерстві і є відповідний структурний підрозділ, проте Мінрегіон потребує значної підтримки, особливо у тих питаннях, що не належать безпосередньо до повноважень міністерства, але тісно пов'язані з реформою децентралізації: фінансовий аналіз спроможності громад та їх бюджетів, картографічне моделювання адміністративно-територіального устрою, інфраструктурних мереж, синхронізація процесів удосконалення адміністративно-територіального устрою з секторальною децентралізацією, комунікаційна підтримка реформи тощо.

Тому на минулому засіданні Ради донорів було оголошено про потребу створення при Мінрегіоні офісу підтримки реформи децентралізації і в результаті тривалих перемовин отримано позитивне схвалення утворення такого офісу від донорської спільноти. Діяльність офісу буде планувати на кварталній основі з урахуванням завдань Мінрегіону та плану заходів з виконання Програми діяльності Кабінету Міністрів України.

Пані Міністр представила структуру майбутнього Офісу з впровадження реформи. Наголосила на необхідності синергії зусиль усіх: і донорів, і проектів МТД, і асоціацій ОМС і потребі у підтримці створення Офісу як інструменту мультидонорського фінансування, експертно-координаційної групи з впровадження реформ.

Висловила сподівання від донорської спільноти та очікування остаточного прийняття рішення та інформування Мінрегіону, про конкретні способи і форми здійснення фінансування: який з проектів МДТ буде підтримувати яку саме експертну групу і на який період, для подальшого напрацювання конкретних технічних завдань для кожного з експертів Офісу.

Пан Андреас КІФЕР, Генеральний секретар Конгресу місцевих і регіональних влад Ради Європи (далі - Конгрес), високо оцінив результати реформи, що відбуваються в Україні щодо розбудови

Mr Marcus BRAND, Democratic Governance Advisor and the Head of the Strategic Group, UNDP, used an opportunity to remind about the need – also in the context of the recent Presidential Decree No. 713/2019 20.09.2019 “On urgent measures to ensure economic growth, stimulating regional development and preventing corruption” – to pay proper attention to SDGs attainment when formulating relevant decentralisation policies and strategic documents, as well as data collection. Especially that from July 2020 Ukraine will start reporting to the UN on the implementation of the SDGs.

Ms. Aliona BABAK, Minregion, confirmed a wide range of goals under SDGs that are relevant to the mandate of Minregion (especially in the connection to the formulation of regional development policies), the vision for implementing which has been developed and will be pursued. However, development partners assistance in this area will be required.

Ms. Dominika STOYANOSKA, Deputy Director, UN Women in Ukraine, stressed gender equality as an important aspect of decentralization reform. In this context establishment of the Gender equality WG under the auspices of the Donor Board is a very relevant move. The UN Women are further assisting the Minregion in ensuring gender sensitive legislation, as well as designing and then implementing the Minregion’s Gender Equality Strategy.

Ms. Aliona BABAK, Minregion, referred to her recent presentation of the results of the Minregion's activities on gender equality at the Second Women's Congress, thanked UN-Women for their support through gender advisers, expressed her hope that the program would help with a detailed plan of implementation of the Gender Equality Strategy at both Minregion and community levels.

місцевого самоврядування і відзначив, що потрібно зафіксувати позитивні результати і продовжувати позитивні зміни.

Рада Європи має деякі переваги у якості Співголови Ради донорів, зокрема, це філософія Ради Європи як міжнародної організації, принципи, на яких базується її діяльність – демократія, права людини, верховенство права. До того ж, Рада Європи володіє юридичними механізмами для забезпечення реформ місцевого самоврядування.

Положення Європейської хартії місцевого самоврядування та принципи участі громадян у вирішенні питань місцевого значення – важливі інструменти врядування і повинні враховуватися під час здійснення реформи місцевого самоврядування, що обов’язково включає такі категорії як, автономність, відповідальність, систему стримання і протидії.

Ще одним механізмом Ради Європи є моніторинг виборів та того, яким чином держава дотримується своїх обов’язків. Конгрес буде радий долучитися до цього процесу очікує запрошення на моніторинг процесу чергових місцевих виборів, що повинні відбутися наприкінці 2020 року.

Роль Конгресу місцевих та регіональних влад полягає як в обміні досвідом і думками, так і в наданні консультативної підтримки Комітету міністрів, а також Конгрес практикує донесення політики Ради Європи до країн – членів, наприклад в питання гендерної рівності, інтеграції тимчасово переміщених осіб, етики, боротьби з корупцією тощо. І сьогодні ці проблемні питання та пропозиції щодо їх вирішення з урахуванням цінностей Ради Європи доступні і в Україні – відповідні посібники українською мовою роздані учасникам засідання, а також поширюються серед органів місцевого самоврядування.

Отже, це короткий огляд діяльності Ради Європи, а зокрема і Офісу Ради Європи в Україні під керівництвом О. Литвиненко.

Відзначив, що Рада Європи підтримує усі органи влади в Україні і Асоціації місцевого самоврядування на шляху до законодавчого забезпечення реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади. Дуже важливим є процес консультацій з усіма стейкхолдерами, зокрема, з асоціаціями місцевого самоврядування, щоб забезпечити належну якість відповідних документів відповідно до

	<p>Європейської хартії місцевого самоврядування.</p> <p>Також варто звертати увагу і на відповідні фінансові критерії та справедливий розподіл бюджетних ресурсів.</p> <p>Моніторинг Конгресу забезпечить свого роду правильність та повагу до реформ, що впроваджуються в Україні. Моніторингова місія Конгресу відбудеться в Україні по конкретних питаннях наступного року.</p> <p>Він відзначив повну узгодженість та гарну співпрацю з країнами-донорами та побажав Швеції успіхів наступного року в якості Співголови Ради донорів з питань децентралізації в Україні.</p> <p><u>Пані Альона БАБАК</u>, Міністр розвитку громад та територій України, співголова Ради донорів, відзначила, що в Україні уже працюють інструменти консультування з асоціаціями органів місцевого самоврядування та залучення їх до консультування і опрацювання проектів відповідних проектів актів законодавства.</p> <p>Такий підхід допомагає адаптувати законодавство до потреб органів місцевого самоврядування, отримавши їх зауваження та пропозиції. Приклад результативного їх впливу на формування політики: активна позиція усіх всеукраїнських асоціацій органів місцевого самоврядування дозволила залишити у Державному бюджеті України на 2020 рік серед джерел наповнення відповідних місцевих бюджетів акцизний податок на пальне.</p> <p>Пані Міністр озвучила потребу створення за пропозицією проектів і програм, що опікуються питаннями гендерної рівності, робочої групи з гендерних питань, що функціонуватиме у форматі Ради донорів і подякувала за це Раду донорів.</p> <p>Також вона поінформувала про прийняття Мінрегіоном у вересні 2020 року Стратегії гендерної рівності, і є завдання якомога швидше підготувати план її впровадження, оскільки Стратегія містить елементи і щодо гендерно орієнтованого бюджетування як на рівні міністерства, так і в громадах; інструменти гендерних профілів громад; забезпечення гендерної рівності та доступності послуг у громадах тощо.</p> <p>Мінрегіоном обрано 12 пілотних ОТГ, в яких відбувається гендерний аналіз їх програм, послуг і всієї діяльності, доступності послуг і сервісів. За результатами аналізу будуть напрацьовані щодо гендерного</p>
--	--

профілю громади для загального використання і поширення та пропозиції, як краще реагувати на потреби різних соціальних груп та у повному обсязі забезпечити реалізацію прав людини. Подякувала пану Кіферу за те, що він звернув увагу Конгресу на реалізацію цих аспектів в Україні.

Пані Ніколь РУДЕР, Директор Швейцарського бюро співробітництва в Україні, подякувала і наголосила, що 2020 рік – це вирішальний рік для реформи децентралізації в Україні, і в такий досить обмежений строк необхідно зробити дуже багато.

Донорська спільнота почула про потребу Мінрегіону у необхідній підтримці і ця підтримка дуже важлива для результату реформи. Донори привели попередні консультації, підтримують пропозиції загалом, а зокрема і необхідність мати тематичних експертів та загального координатора із Мінрегіону.

Вона також ще раз наголосила на важливості існування Ради донорів як координаційної платформи у даній сфері.

Пані Альона БАБАК, Міністр розвитку громад та територій України, співголова Ради донорів, зазначила, що для прийняття рішення про створення Офісу підтримки реформи децентралізації відбулася робоча зустріч обговорення зауважень і пропозицій до організації роботи Офісу. Напрацьовано спільне розуміння, як забезпечити цю діяльність, Мінрегіоном підтримано пропозицію щодо визначення координатором Офісу О. Котлярової - представника Мінрегіону.

Пані Міністр запропонувала, щоб у тижневий строк у робочому порядку відбулося доопрацювання технічного завдання для Офісу на I квартал 2020 року для напрацювання конкретних технічних завдань для усіх експертів Офісу.

Пан Маркус БРАНД, радник з питань демократичного врядування та керівник стратегічної групи, ПРООН, наголосив на необхідності враховувати у процесі реформ і ці сталого розвитку, тим паче, що Президентом України видано Указ (від 20.09.2019 р. «Про невідкладні заходи щодо забезпечення економічного зростання, стимулювання розвитку регіонів та запобігання корупції» (№713/2019), яким передбачено враховувати зазначені показники під час формування

відповідних стратегічних документів.

Він також зазначив, що у липні 2020 р. Україні вперше буде звітувати в ООН щодо реалізації цілей сталого розвитку і Мінрегіон у цьому процесі повинен бути активним учасником, а усі відповідні органи та установи повинні долучатися до збору такого значного обсягу даних. Цілі сталого розвитку реалізуються на практиці в процесі децентралізації, зокрема .

Пані Альона БАБАК, Міністр розвитку громад та територій України, співголова Ради донорів, висловила щодо великого обсягу завдань і цілей, за які відповідає Мінрегіон у загальному обсязі цілей сталого розвитку. В цілому є бачення як їх імплементувати у загальні стратегічні документи, проте є виклики, як означити прогрес.

Мінрегіон відповідальний за багато питань, що у свою чергу включають і реалізацію цілей сталого розвитку, це показники і щодо забезпечення водою, і гендерної рівності і багатьох інших, і вони будуть включені також у державну Стратегію регіонального розвитку. Пані Міністр висловила сподівання на підтримку Мінрегіону у цьому питанні з боку проектів і програм технічної допомоги.

Пані Домініка СТОЯНОСЬКА, заступниця Виконавчого директора ООН Жінки в Україні, наголосила на тому, що гендерна рівність є важливим аспектом у реформі децентралізації. Вона подякувала за те, що під егідою Ради донорів нещодавно була створена тематична група з питань гендерної рівності, яка почала свою роботу. Також, вона відзначила, що ООН Жінки надають допомогу Мінрегіону в гендерному аналізі законодавства та підготовці відповідних пропозицій з його удосконалення з урахуванням забезпечення гендерної рівності, а також формують пропозиції до плану впровадження Стратегії гендерної рівності, прийнятої Мінрегіоном.

Пані Альона БАБАК, Міністр розвитку громад та територій України, співголова Ради донорів, відзначила, що представляла на II жіночому конгресі результати діяльності Мінрегіону щодо забезпечення гендерної рівності, подякувала ООН-Жінки за допомогу радниками з гендерних питань і висловила сподівання, що з допомогою проекту буде розроблено детальний план з реалізації Стратегії гендерної рівності як на рівні Мінрегіону, так і в громадах.



<p><b>3. The Donor Board Chairmanship transfer for 2020</b></p> <p><u>Ms. Verena TAYLOR</u>, CoE, while referring to the decentralisation reform as one of the most successful, also in terms of partners coordination, and thanked O. Lytvynenko, the Deputy Head of the CoE Office, for the work done in support of the activities of the Donor Board during 2019. She welcomed Sweden's co-chairing of the Donor Board for 2020.</p> <p><u>Ms Cecilia CHROONA</u>, Head of Reform Cooperation at the Swedish Embassy in Ukraine, thanked for the honor granted to Sweden to chair the Donor Board in 2020. She thanked the Government of Ukraine for its hard work on the decentralization reform and assured that Sweden would continue providing support to this process and make sure that the Board remains as competent and effective coordination instrument.</p>	<p><b>3. Передача повноважень з головування у Раді донорів у 2020 році</b></p> <p><u>Пані Верена ТЕЙЛОР</u>, Директор Офісу Генерального директорату програм Ради Європи, співголова Ради донорів, ще раз наголосила, що Україна пройшла через багато змін, проте найуспішніша з реформ – реформа децентралізації – продовжується і надалі.</p> <p>Відзначила непростий рік для Офісу Ради Європи в Україні та подякувала О. Литвиненку, заступнику Глави Офісу, за роботу, що здійснювалася Радою Європи у забезпеченні діяльності Ради донорів.</p> <p>Передаючи Швеції співголювання у Раді донорів з питань децентралізації, створеній при Мінрегіоні, вона відзначила, що Швеція, яка головуватиме у Раді донорів у 2020 році, матиме за честь сприяти у подальшому забезпеченню діяльності Ради донорів. Попереду ще значна технічна робота і консультації щодо Офісу підтримки реформи децентралізації з метою збереження темпів реформи та забезпечення її результатів.</p> <p><u>Пані Сесилія КРУНА</u>, Директор відділу розвитку Посольства Швеції в Україні, зазначила, що для Швеції головування у Раді донорів у 2020 році – це велика честь. Вона подякувала Уряду України за проведену значну роботу в реформі децентралізації і запевнила, що Швеція буде і надалі забезпечувати діяльність Ради донорів, щоб вона і надалі була компетентною та результативною, оскільки реформа децентралізації – одна з найважливіших та результативних реформ – сприятиме впровадженню й інших реформ.</p>
<p><b>3. Conclusions and decisions</b></p> <p><u>Ms. Aliona BABAK</u>, Minregion, thanked the development partners whose systematic support smoothens the reform implementation process and allows to keep focus on shared values and human-centered approach. She wished all peace, wellbeing and harmony in the coming year.</p>	<p><b>3. Підведення підсумків і окреслення наступних кроків</b></p> <p><u>Пані Альона БАБАК</u>, Міністр розвитку громад та територій України, співголова Ради донорів, підводячи підсумки, зазначила, що дуже важливо і набагато легше впроваджувати реформу, коли вона підтримуються з боку міжнародних партнерів. Це підтверджує наші спільні цінності речі, зокрема людиноцентричного спрямування. Вона привітала усіх з наступаючими святами та побажала миру, добра і злагоди.</p>
<p><b>It was decided:</b></p>	<p><b>За результатами зустрічі підтримано:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Створення та функціонування при Мінрегіоні Офісу підтримки</li> </ol>

<p>1. To establish the Decentralization Reform Support Office under the Ministry of Regional Development</p> <p>2. To conduct further consultations to prepare the Office's ToR within a week (by December 20, 2019) and share them with the donor community for approval, and then to elaborate individual experts ToR to be agreed with relevant donors and taken into the contracting process</p> <p>3. To create a Working Group on Gender equality under the auspices of the Donor Board.</p>	<p>реформи децентралізації та регіонального розвитку</p> <p>2. Проведення подальших консультацій щодо підготовки функціонування Офісу та спільного доопрацювання з Мінрегіоном технічного завдання Офісу у робочому порядку у тижневий строк (до 20 грудня 2019 р.) та направлення його до донорській спільноті для узгодження і коментарів</p> <p>3. Також відзначено створення в рамках Ради донорів робочої групи з гендерних питань.</p>
--	--