

<p style="text-align: center;"><b>Meeting of the Donor Board on Decentralization Reform in Ukraine</b> 26 April 2017, 16.00 – 18.00 hrs</p>	<p style="text-align: center;"><b>Засідання Ради донорів з питань впровадження реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>Minutes by Donor Board Secretariat</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Протокол 26.04.2017, 16.00 – 18.00</b></p>
<p><u>List of participants:</u></p> <p>Representatives of the donor community, the Ministry of Regional Development, Construction and Communal Services of Ukraine, and other central executive agencies, projects and programs of international technical assistance, local self-government associations, the Donor Board Secretariat.</p> <p>The list of participants is provided in Annex 1.</p>	<p><u>Присутні:</u></p> <p>Представники донорських організацій, Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, інших центральних органів виконавчої влади, проектів та програм міжнародної технічної допомоги, асоціацій органів місцевого самоврядування, секретаріату Ради донорів.</p> <p>Список учасників у Додатку 1.</p>
<p><u>Agenda:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Opening remarks by the Co-Chairs of the Donor Board</li> <li>2. Presentation of the revised Common Results Framework Matrix, review of the key amendments, presentation of the monitoring and evaluation mechanism (system of indicators and data collection mechanism)</li> <li>3. Reports from the Working Groups, Q&amp;A session</li> <li>4. Summarizing / Concluding Remarks</li> </ol>	<p><u>Порядок денний:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Вступне слово співголів Ради донорів</li> <li>2. Презентація оновленої Матриці впровадження реформ, огляд ключових змін, представлення системи індикаторів та механізму збору інформації</li> <li>3. Презентації робочих груп, сесія питань/відповідей</li> <li>4. Підбиття підсумків</li> </ol>
<p><b>Meeting Results</b></p>	<p><b>Результати установчого засідання</b></p>
<p><u>1. Opening remarks by the Co-Chairs of the Donor Board</u></p> <p><u>V. Nehoda:</u> Let me open the inaugural meeting of the Donor Board and convey greetings from the Deputy Prime Minister - Minister of Regional Development, Construction, and Communal Services Mr G. Zubko who, unfortunately, could not attend.</p> <p>Today at our meeting we have representatives of the donor community, projects and programs of international technical assistance, local self-government associations, the Ministry of Regional Development, Construction and Housing and Communal Services of Ukraine, the experts of the Central Office of Reforms (COR), Project office for Sectoral decentralization, etc. Such a</p>	<p><u>1. Вступне слово співголів Ради Донорів:</u></p> <p><u>В. Негода:</u> Дозвольте відкрити установче засідання Ради донорів та передати привітання від Віце-прем'єр-міністра-Міністра регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства пана Г. Зубка, який, на жаль, не зміг бути присутнім.</p> <p>Сьогодні на нашому засіданні присутні представники донорського середовища, проектів та програм міжнародної технічної допомоги, асоціацій органів місцевого самоврядування, Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, експерти ЦОР, Проектного офісу секторальної</p>

<p>large number of participants show that the range of stakeholders is expanding, the implementation of the decentralization reform is ongoing, and there will be no reverse process.</p> <p>Coordination in the area of decentralization is extremely necessary, because the more stakeholders are involved, the more opportunities we have. It is important to involve other central executive bodies (CEBs) in this process. For example, we can distinguish noticeable reform-oriented steps made by the Ministry of Youth and Sports, Ministry of Education, the Ministry of Health, and others. Reform implementation will be further supported by the activities of the Central Office of Reforms and other organizations.</p> <p>Before today's meeting, active work has been carried out towards coordinating the efforts of the donor community for the sake of the reform implementation. 10 working groups were established and finalized the Common Results Framework (CRF), which they are going to present today. I would like to thank the group coordinators for their substantial work. In addition, the Action Plan for the Government until 2017 was approved, and we have managed to coordinate our activities with it.</p> <p>Besides, one of the achieved results is mapping of donors in the area of decentralization and development of the web-page on the Donor Board <a href="http://donors.decentralization.gov.ua/en/donor_board">http://donors.decentralization.gov.ua/en/donor_board</a>, which is a positive step towards increasing our efficiency. Today one of the principal tasks is still to develop a list of experts providing assistance to amalgamated territorial communities (ATCs) in various areas.</p> <p>It is necessary to mention that today's meeting of the Donor Board will be conducted in two stages:</p> <p>Stage I: Overview of the CRF, insights from each group and the list of substantive issues, which require further coordination.</p> <p>Stage II: Endorsing the CRF with the Deputy Prime Minister of Ukraine, donors, approving the membership of the Donor Board, approving the monitoring mechanism.</p> <p>Please allow me to open this meeting.</p> <p><u>H. Tausch</u>: Let me welcome you at the first meeting of the Donor Board.</p> <p>I'm very pleased that we are finally able to meet in this set-up and launch a</p>	<p>децентралізації, тощо. Така велика кількість учасників свідчить про те, що спектр зацікавлених осіб розширюється, а реалізація реформи з децентралізації продовжується і зворотнього процесу вже не буде.</p> <p>Координація в сфері децентралізації є надзвичайно потрібною, адже чим більше суб'єктів, тим більше можливостей. Важливо, щоб у цей процес були включені інші ЦОВВ, наприклад, вже можна виділити помітні реформаторські кроки завдяки роботі Міністерства молоді та спорту, Міністерства освіти, Міністерства охорони здоров'я тощо. Цьому процесу далі буде сприяти діяльність Центрального офісу реформ та інших організацій.</p> <p>Перед сьогоднішнім засіданням була проведена активна робота в напрямку координації зусиль донорської спільноти задля реалізації реформи. Було створено 10 робочих груп, що фіналізували матрицю та представляють нам сьогодні свої результати. Хотілося б подякувати координаторам груп за проведену змістовну роботу. Крім того, був прийнятий План дій уряду на 2017 рік, з яким також вдалося узгодити нашу діяльність.</p> <p>Також, одним із результатів є створення карти донорів у сфері децентралізації та сторінки про Раду донорів <a href="http://donors.decentralization.gov.ua/donor_board">http://donors.decentralization.gov.ua/donor_board</a>, що є гарним кроком до покращення ефективності нашої роботи. На сьогоднішній день все ж одним із першочергових завдань є формування переліку експертів, що надають допомогу ОТГ в різних сферах.</p> <p>Треба сказати, що засідання Ради донорів наразі буде відбуватися у два етапи:</p> <p>I етап: Огляд матриці результатів, напрацювань кожної із груп та переліку змістовних питань, що потребують подальшої координації.</p> <p>II етап: Узгодження матриці з Віце-прем'єр міністром України, донорами, схвалення персонального складу Ради донорів, затвердження механізму моніторингу індикаторів.</p> <p>Дозвольте відкрити наше засідання.</p> <p><u>Х. Тауш</u>: Дозвольте всіх привітати на першому засіданні Ради донорів.</p> <p>Я дуже радий, що ми нарешті змогли зустрітися в цьому форматі та</p>
--	---

<p>regular and structured strategic dialogue on steering and monitoring the implementation of the reform of local self-government and territorial organization of power in Ukraine.</p> <p>At our gathering in Hotel Ramada at the end of February we laid the foundations for using a Common Results Framework as a reference document providing a medium-term framework for the Ukrainian Government and its international partners to jointly monitor and measure decentralization reform implementation in Ukraine at central and local levels.</p> <p>I would like to emphasize that the involvement of MinRegion and other profile/line Ministries in all Working Group meetings is of paramount importance to ensure overall coherence and to allow the different working groups to get guidance from the Government of Ukraine on the issues being discussed. Equally important is a regular attendance of the Working Group meetings by other Ukrainian stakeholders and by all project experts that have been delegated by their respective donor agency, Embassy or international organization. The Working Groups together with the Secretariat indeed are the backbone of the Donor Board.</p> <p>Let me use this opportunity to thank the three colleagues from the Donor Board Secretariat. They've done a wonderful job in supporting the first meetings of the various Working Groups, in refining the Results Framework and in liaising between MinRegion and the different donors and projects.</p>	<p>запустити регулярний і структурований стратегічний діалог з питань управління та моніторингу здійснення реформи місцевого самоврядування та територіальної організації влади в Україні.</p> <p>На наших зборах в готелі Ramada в кінці лютого ми заклали основи для використання матриці результатів в якості довідкового документа, що забезпечує середньострокові рамки для спільного моніторингу та оцінки реалізації реформи децентралізації в Україні на центральному та місцевому рівнях для використання українського урядом та міжнародними партнерами.</p> <p>Я хотів би підкреслити, що участь Мінрегіону та інших профільних міністерств у всіх засіданнях Робочих груп має першочергове значення для забезпечення загальної узгодженості, а також щоб всі робочі групи, могли отримати настанови від уряду України з обговорюваних питань. Також, не менш важливим є регулярне відвідування засідань робочих груп іншими представниками зацікавлених сторін і всіма експертами проектів, які були делеговані відповідними донорськими агентствами, посольствами або міжнародними організаціями. Робочі групи спільно з Секретаріатом дійсно є основою Ради донорів.</p> <p>Дозвольте мені скористатися цією можливістю, щоб подякувати трьом колегам із Секретаріату Ради донорів за чудову роботу в підтримці перших засідань робочих груп, в удосконаленні індикаторів матриць і в підтримці зв'язків між Мінрегіоном та різними донорами та проектами.</p>
<p><u>2. Presentation of the revised Common Results Framework, review of the key amendments, presentation of the monitoring and evaluation mechanism</u></p> <p>V. Nehoda: In February 2017, we laid the foundation for the CRF to be used as a supporting document in the decentralization reforms process. We would like to ask the Donor Board Secretariat to present the updated CRF.</p> <p>O. Krylova: Dear colleagues, dear coordinators, let me thank you for your fruitful work on the CRF matrix, which is much more precise today. However, some groups have not finished their work on the CRF matrix yet, as one of the key issues now is to coordinate the work of sectoral sub-groups. And at this point we would like to thank EDGE project and the Project office for Sectoral</p>	<p><u>2. Презентація оновленої Моніторингової матриці, огляд ключових змін, представлення системи індикаторів та механізму збору інформації.</u></p> <p>В. Негода: У лютому 2017 року нами було закладено основи для того, щоб матриця результатів використовувалася як допоміжний документ процесу впровадження реформ з децентралізації. Просимо Секретаріат Ради донорів презентувати оновлену матрицю.</p> <p><u>О. Крилова:</u> Добрий день, шановні колеги. Шановні координатори, дозвольте подякувати за вашу плідну роботу над матрицею результатів, яка сьогодні вже набагато краще деталізована. Разом з тим, робота деяких груп над матрицею ще не завершена, адже одним з ключових питань наразі є координація роботи секторальних підгруп.</p>

<p>decentralization for active cooperation.</p> <p>In general, the CRF structure has not changed, and right now it includes six components 1) redistribution of powers, 2) financial base for local self-government, 3) transparency, accountability and community involvement, 4) sustainable development and regional competitiveness, 5) quality of and access to public services, and 6) reform management and coordination.</p> <p>The fifth group was divided into subgroups by topics.</p> <p>The CRF Matrix has changed content-wise in various blocs. Based on the results of the WG work, adjustments have been made to the result statements, some of them have been reformulated and extended (Presentation of the CRF). All information on the results of WG work is presented on the web-site.</p> <p><u>S. Popov</u> briefly presents the webpages of the Map of Donors <a href="http://donors.decentralization.gov.ua/en">http://donors.decentralization.gov.ua/en</a> and the Donor Board <a href="http://donors.decentralization.gov.ua/en/donor_board">http://donors.decentralization.gov.ua/en/donor_board</a>.</p> <p><u>V. Nehoda</u>: Over time, this resource will become a working tool for coordinating our tasks.</p> <p><u>O. Krylova</u>: Let me introduce you the format for monitoring and evaluation of indicators of impact and effectiveness developed by the Secretariat, which will allow tracking the overall progress in implementing the reform.</p> <p>Once the CRF and certain indicators are finalized, it will be necessary to develop the indicators monitoring format for all groups. We turn to all WG coordinators for assistance in this matter. Also, we ask the Ministry of Regional Development to ensure its representatives are included in the work of all groups. Now it's time to give the floor to the coordinators of the working groups.</p>	<p>Тут ми б хотіли подякувати проекту EDGE та Проектному офісу секторальної децентралізації за активну співпрацю.</p> <p>Загалом, структура матриці результатів не змінилася і наразі містить 6 компонентів: 1) розподіл повноважень, 2) фінансова база місцевого самоврядування, 3) прозорість, підзвітність та залучення громадськості, 4) сталий розвиток та конкурентноспроможність регіонів, 5) якість та доступ до публічних послуг, 6) управління реформою та координація.</p> <p>П'яту групу було розділено на підгрупи за тематиками.</p> <p>Матриця результатів по різних блоках змінилася по суті. За результатами роботи РГ були зроблені коригування результатів, деякі з них були переформульовані і розширені (Презентація загальної матриці). Вся інформація за результатами роботи РГ представлена на сайті.</p> <p><u>С. Попов</u>: Представлення сторінок <a href="http://donors.decentralization.gov.ua/">http://donors.decentralization.gov.ua/</a> та <a href="http://donors.decentralization.gov.ua/donor_board">http://donors.decentralization.gov.ua/donor_board</a> Карти дозорів Ради дозорів</p> <p><u>В. Негода</u>: З часом цей ресурс стане робочим інструментом для координації наших завдань.</p> <p><u>О. Крилова</u>: Дозвольте представити вашій увазі розроблений Секретаріатом формат моніторингу та оцінки індикаторів впливу та ефективності, що дозволить відслідковувати загальний прогрес впровадження реформ.</p> <p>Як тільки завершиться робота над фіналізацією матриці результатів та окремих індикаторів, необхідно буде розробити формат моніторингу індикаторів для всіх груп. Звертаємося до всіх координаторів робочих груп за допомогою у цьому питанні. Також, звертаємося до Міністерства регіонального розвитку, щоб його представники були обов'язково включені у роботу всіх груп. Пропоную тепер надати слово координаторам робочих груп.</p>
<p><b>3. Reports from the Donor Board Working Groups:</b></p> <p><b>Y. Tretyak (Group №4):</b> The work of our group involves 21 participants from 10 programs and projects of international technical assistance, Associations of</p>	<p><b>3. Презентації робочих груп:</b></p> <p><b>Ю. Третьак (Група №4):</b> До роботи нашої групи залучений 21 учасник від 10 програм та проектів міжнародної технічної допомоги, Асоціації</p>

Ukrainian Cities (AUCs), Associations of ATCs and Civil Society Institute. Ms O. Kucherenko, Director of the Department for Regional Development, takes part in the group meetings on behalf of the Ministry of Regional Development. Besides, we invited a representative of the Department for Local self-government and territorial organization of power to participate in the WG, who has also recently joined the group.

**Issues to be considered:**

- Projects represented in the group are to delegate their representatives to each group meeting.
- It is necessary to start work on developing indicators of municipal statistics and local development. It is impossible to keep track of local development dynamics without such statistics.
- Guidelines for the elaboration of development strategies for ATC and municipalities should be brought to a common standard.
- It is necessary to consider the possibility of involvement of international financial institutions, which finance local (including infrastructure) development projects as well as projects/programs of the EU and other donors, which provide technical assistance and financial support to small and medium enterprise development, in the work of our group and of other working groups.

**I. Parasyuk (Group №1):** Our group consists of 13 persons who represent 6 international technical assistance projects. Also, the working group includes 2 representatives of the Ministry of Regional Development and 3 persons from the civil society. Our group has held three meetings, during which we have reviewed and finalized the CRF; some indicators in the matrix have been changed. Thus, the indicator concerning citizens' satisfaction with the course of reform is rather difficult to measure, and it requires further revision.

**Issues to be considered** (some of them are not included in the matrix, but work on them is in progress):

міст України, Асоціації ОТГ та Інституту громадянського суспільства. Від Міністерства регіонального розвитку в засіданнях групи бере участь пані О. Кучеренко, Директор Департаменту з питань регіонального розвитку. Крім того, ми просили забезпечити участь ще представника Департаменту з питань місцевого самоврядування та територіальної організації влади, який нещодавно також доєднався до роботи групи.

**Питання, що потребують уваги:**

- Необхідно, щоб проекти, які представлені в групі, обов'язково делегували на кожне засідання групи свого представника.
- Необхідно розпочати роботу над розробкою показників муніципальної статистики та місцевого розвитку. Без такої статистики неможливо відстежувати динаміку місцевого розвитку.
- Привести до спільного знаменника методичні рекомендації щодо розробки стратегій розвитку ОТГ та муніципалітетів.
- Слід розглянути можливість залучення до роботи нашої групи та інших робочих груп міжнародних фінансових організацій, що фінансують проекти місцевого розвитку (в т.ч. інфраструктури), а також проектів/програм ЄС та інших донорів, які надають технічну та фінансову підтримку розвитку малого та середнього бізнесу тощо.

**I. Парасюк (Група №1):** Наша група складається з 13 осіб, які є представниками 6 проектів міжнародної технічної допомоги. Також, до роботи групи залучені 2 представники Мінрегіону та 3 особи від громадянського суспільства. Нашою групою було проведено три засідання, протягом яких було опрацьовано та фіналізовано матрицю результатів, деякі індикатори в матриці було змінено. Так, індикатор щодо рівня задоволеності мешканців ходом реформи є доволі складним для вимірювання та потребує ще подальшого доопрацювання.

**Питання, що потребують уваги** (деяких немає в матриці, але по ним ведеться робота):

- Потребує законодавчого забезпечення вирішення питання районів, територія яких повністю покрита ОТГ. Необхідно

- The issue of legislative support for the districts (rayons), which are completely covered with ATCs, needs to be solved. It is necessary to adopt a law regulating this issue.
- The need for legislative support of the issue concerning the jurisdiction of ATC governments outside the settlement boundaries.
- The need for compliance with the methodology of forming capable communities in order to avoid “encirclement” of cities by newly established ATCs, which leads to possible blocking of their development.
- The issue of reforming the administrative and territorial structure and synchronizing activities with other groups, especially with the group №5 and its sectoral sub-groups (for example, cooperation with the group on health care on the issue of hospital districts).
- It is necessary to correct a technical mistake on the web-site in the matrix of WG1.

**M. Bryl (Group №2):** The group consists of 13 persons and has held three meetings. At the first meetings, the participants formulated indicators and finalized the CRF, while the purpose of the latest meeting was to present the activities of the projects and their contributions to the interim CRF results.

Representatives of projects and programs of international technical assistance, as well as representatives of the Ministry of Regional Development and the Ministry of Finance take part in the work of our group.

**Issues to be considered:**

- The need for synchronizing activities with other groups. For instance, right now sectoral decentralization is a topical issue, e.g., donor support in the health sector with regard to medical subsidies is not identified.
- The need for coordinating project efforts in the area of gender-related issues (gender budgeting) since many projects are operating in this area.
- The Working Group should further work on the CRF, namely the wording of the outputs in Outcome 3. Improvement of monitoring system and analysis of LSG budgets. Currently, the formulated outputs do not fully reflect this Outcome.

ведеться робота):

- Необхідність законодавчого забезпечення питання юрисдикції органів ОТГ за межами населених пунктів.
- Необхідність дотримання методики формування спроможних громад, щоб уникнути «оточення» міст новоствореними ОТГ та можливого блокування їх розвитку.
- Питання реформування адміністративно-територіального устрою та синхронізація діяльності з іншими групами, особливо групою 5 і її секторальними під-групами (наприклад, з групою по охороні здоров'я в частині госпітальних округів).
- Необхідно виправити технічну помилку в матриці РГ1, допущену на сайті.

**М. Бриль (Група №2):** До групи входять 13 осіб. Нашою групою проведено три зустрічі. На перших зустрічах учасниками були сформульовані показники та доопрацьовано матрицю, а метою останньої зустрічі була презентація роботи проектів та їх внесків до проміжних результатів матриці.

У роботі нашої групи беруть участь представники проектів та програм міжнародної технічної допомоги, а також представники Мінрегіону та Мінфіну.

**Питання, що потребують уваги:**

- Необхідність синхронізації діяльності з іншими групами. Наразі важливим питанням є секторальна децентралізація, наприклад, не визначена донорська підтримка в сфері охорони здоров'я, що стосується медичної субвенції.
- Необхідність координації зусиль проектів у сфері гендерних питань – гендерного бюджетування, оскільки багато проектів працюють у цій галузі.
- Робоча група має додатково попрацювати над матрицею, а саме над формулюваннями проміжних результатів Досягнення 3. Вдосконалення системи моніторингу та аналізу бюджетів ОМС. Наразі сформульовані результати не повністю відображають

**O. Ursu (Group №3):** Our group consists of 19 participants; two meetings have been held. It should be noted that a draft version of our CRF is in English.

**Issues to be considered:**

- Familiarization of the group members with the bills being developed by the Ministry of Regional Development, and those mentioned in the CRF. Access to the bills which are under consideration, as well as to those, which will be developed and which address local democracy issues.
- It is necessary to update the list of the group given the dynamics of the working group members' participation.
- The Group is regularly recommended to involve other representatives of the projects involved the development of civil society, but the main thing is to coordinate the participation only of those whose activity is directly related to the decentralization reform.
- It is necessary to point out the existing gaps of the CRF: certain areas are quite filled up, for example, there are many projects that provide trainings; however, there are areas where none of the donors is operating or has provided any comments.
- Filling out of the areas lacking donor support (e.g., provision of methodological support for creating bodies of self-organization of population) requires further work.
- It is necessary to coordinate activities with other groups (for example, with the group on administrative services concerning public monitoring of the quality of their provision, as well as on issues at the intersection of some of the mechanisms of e-democracy).

**P. Ostapenko (Group №5.1):** 21 participants are members of our working group, including 3 representatives of the ministries and one representative of the Parliament.

The group had started working much earlier, upon an initiative of the Ministry of Economy, and all participants joined the newly formed group. Our group's objective is the development of the portal of administrative services - **cnap.in.ua**, which covers the activities of donor programs and projects, and

дане Досягнення.

**О. Урсу (Група №3):** До складу нашої групи входять 19 учасників і було проведено 2 засідання. Треба відзначити, що робочий варіант нашої матриці результатів є англomовним.

**Питання, що потребують уваги:**

- Ознайомлення членів групи з законопроектами, напрацьованими Міністерством регіонального розвитку та згаданими в Матриці, які знаходяться в стадії розгляду, а також з усіма іншими, які будуть розроблятися та стосуються питань місцевої демократії.
- Необхідно актуалізувати список групи, зважаючи на динаміку участі членів робочої групи.
- Група постійно отримує рекомендації залучити інших представників проектів, що займаються розвитком громадянського суспільства, проте головне – погоджувати участь лише тих, чия діяльність безпосередньо стосується реформи децентралізації.
- Треба відзначити неоднорідність матриці: певні напрями є доволі наповненими, наприклад, є багато проектів, що проводять навчання, але є напрями, де жоден з донорів не веде діяльності та не надав своїх коментарів.
- Потребує подальшої роботи наповнення напрямів, де немає наразі донорської підтримки (наприклад, надання методичної підтримки у створенні ОСН).
- Необхідна координація з іншими групами (наприклад, з групою з адміністративних послуг в частині громадського моніторингу якості їх надання, та питань на перетині з деякими механізмами електронної демократії).

**П. Остапенко (Група №5.1):** Членами нашої робочої групи є 21 учасник, зокрема, 3 представники міністерств та 1 представник ВРУ.

Група почала працювати ще раніше з ініціативи Міністерства економіки і всі її учасники ввійшли до новоствореної групи. Результатом діяльності нашої групи є розроблення порталу адміністративних послуг **cnap.in.ua**, де висвітлено діяльність донорських програм і проектів,

which is currently under construction.

**Issues to be considered:**

- Developing a road map for establishing a network of centers for administrative service provision (CNAPs) in ATCs (recommendations for priority arrangement of new centers in ATCs)
- Developing the methodology for assessment of interim results of the administrative services decentralization reform (performance monitoring).
- Developing mechanisms for evaluation of centers' activities at the national level.

**V. Sorokovsky (Group №5.2):** Our group consists of 3 members, and another representative has joined just recently. We have had two meetings of the group, where we have finalized the performance indicators and interim results, taking into consideration the peculiarities of donor activities. A representative of the EDGE Project has joined the group, and he will deal with the issues of housing and public utilities.

**Issues to be considered:**

- It is necessary to develop a national strategy for waste management. As you might know, such strategy is nearly developed and we await its publication.
- Similarly, it is necessary to develop the national strategy for water supply and sanitation.
- It is necessary to specify the standards for service provision at the community level.
- It is necessary to develop a system for monitoring of service provision based on approved (adjusted) standards.
- Today the key issue is the existence of the service areas, which require donor support, such as heating, housing management and so on. There is unequal representation of donors in various areas of activity, so it would be reasonable to attract other international organizations e.g. from the UN system.

портал зараз на стадії наповнення.

**Питання, що потребують уваги:**

- Створення дорожньої карти розвитку мережі ЦНАП в ОТГ (рекомендації по першочерговому розміщенню нових ЦНАП в ОТГ).
- Розробка методології оцінки проміжних результатів реформи з децентралізації адміністративних послуг (моніторинг ефективності результатів).
- Розробка механізмів оцінки діяльності ЦНАП на національному рівні.

**В. Сороковський (Група №5.2):** В нашій групі 3 учасника і зовсім нещодавно долучився ще один представник. Прошло два засідання групи, на яких ми доопрацювали показники ефективності та проміжні результати, враховуючи специфіку діяльності донорів. До групи приєднався представник проекту EDGE, який буде займатися питаннями ЖКГ.

**Питання, що потребують уваги:**

- Необхідна розробка національної стратегії поводження з відходами. Як відомо, така стратегія вже майже розроблена і ми очікуємо її оприлюднення.
- Також необхідною є розробка національної стратегії у сфері водопостачання та водовідведення.
- Необхідне уточнення стандартів надання послуг на рівні громад.
- Необхідна розробка системи моніторингу стану надання послуг, яка має у свою чергу базуватися на затверджених (уточнених) стандартах.
- Наразі ключовим питанням є існування сфер послуг, що потребують донорської підтримки, наприклад, тепlopостачання, управління житловим фондом тощо.
- Існує нерівномірне представлення донорів в різних напрямках діяльності, тому доцільним є залучення інших міжнародних організацій, наприклад, системи ООН.



**I. Frenkel (Group №5.3):** Our group consists of 11 participants, including representatives of the Ministry of Regional Development and the Ministry of Youth and Sports. We have held 4 group meetings during which we have worked on the CRF, and we have added such areas as education, culture, youth policy, physical culture and sports.

**Issues to be considered:**

- It is necessary to increase donor support in the fields of education, science, culture, youth policy, physical culture and sports. In particular the issues that require attention are defined in CRF and are related to: establishing integrated educational, cultural and sports spaces in ATCs and minimum services; legal, regulatory and methodological base for the implementation of the youth policy and cultural policy in the spirit of decentralization; an electronic register of objects of material cultural heritage; cultural mapping of the regions, development of human resources.
- Collaborating with the group on administrative services and establishing an inter-sectoral working group.

**K. Rymarenko (group №5.4):** The WG is composed of 15 professionals representing 8 international organizations and projects, which operate in the areas of healthcare and decentralization. The group is open for new members and constructive suggestions how to make its work more effective.

Since the creation of the group, its members have met twice. First, it was a “constituent” meeting with a small number of participants and representatives of the Ministry of Health in order to discuss the substantive provisions of the CRF and to identify a direction for its movement. The second meeting took place in an expanded format. The main objective was to finalize the CRF. We hope that the matrix is going to be dynamic and can be modified, if necessary.

The next meeting is scheduled for May. One of the objectives of this meeting, in addition to finalizing the CRF, will be to discuss the “gaps”, i.e. those issues that remain unaddressed by donors, and to develop ideas on how to support their

**I. Френкель (Група №5.3):** Учасниками нашої групи є 11 осіб, включаючи представників Міністерства регіонального розвитку, а також Міністерства молоді і спорту. Ми провели 4 засідання групи, протягом яких ми працювали над матрицею результатів, були додані такі сфери, як освіта, культура, молодіжна політика, фізична культура і спорт.

**Питання, що потребують уваги:**

- Необхідно посилити підтримку донорів в області освіти, науки, культури, молодіжної політики, фізичної культури і спорту. Зокрема, питання, які потребують уваги визначені в CRF і пов'язані з: створенням інтегрованих освітніх, культурних і спортивних просторів в ОТГ та пакету мінімальних послуг; правова, нормативна та методична база для реалізації молодіжної політики і культурної політики в рамках децентралізації; створення електронного реєстру пам'яток матеріальної культурної спадщини; проведення культурного картування регіонів, розвиток людських ресурсів.
- Співпраця з групою щодо адміністративних послуг та створення міжгалузевої робочої групи

**K. Римаренко (група №5.4):** До складу РГ входять 15 фахівців, які представляють 8 міжнародних організацій та проектів, що працюють у сфері охорони здоров'я та децентралізації. Група відкрита для входження нових членів, а також конструктивних пропозицій, які дозволять зробити її роботу більш ефективною.

З моменту створення групи її члени зустрічалися двічі. Перший раз – це була «установча» зустріч у невеликому складі за участі представників МОЗ для того, аби обговорити основні положення матриці результатів та задати «вектор» руху. Другий раз зустріч відбулася у розширеному складі. Основне завдання полягало у доопрацюванні матриці результатів. Ми розраховуємо на те, що матриця буде динамічною та може змінюватися за потреби.

Наступна зустріч запланована у травні. Одним із завдань цієї зустрічі,

implementation.

**Issues to be considered:**

- Coordination with other groups is required.

**O. Garnets (Group №6):** Our working group includes two subgroups: on communication issues and on knowledge management. The group on knowledge management includes 18 participants, one meeting has been held, during which the group was working on the impact indicators.

**Issues to be considered:**

- Currently, the main issue that requires coordination is updating the concept of training local self-government staff.
- Creating a list of experts on decentralization and local self-government, involved in the projects of international technical assistance. This list should not be made public.

As for the group on communication issues, it consists of 20 participants, besides other representatives have joined it. As a result of the work of this group, a logical and coherent set of CRF indicators has been formed.

**Issues to be considered:**

- In the framework of the group activities, the Strategy for raising public awareness on the reform has been elaborated, which defines the key target groups and areas of activities. Currently, this Strategy requires harmonization with the strategies of individual projects.
- Additionally, it is necessary to create a joint action plan for the Strategy for raising public awareness on the reform – for joint financing of activities in this field.
- Coordination with other working groups is required in order to develop the content to further inform the public about decentralization.

окрім фіналізації матриці результатів, буде обговорення «білих плям», тобто тих питань, які лишаються поза увагою донорів, і вироблення ідей щодо того, яким чином можна підтримати їх реалізацію.

**Питання, що потребують уваги:**

- Необхідна координація з іншими групами.

**О. Гарнець (Група №6):** До нашої робочої групи входять дві підгрупи: з питань комунікацій та з питань управління знаннями. До групи з питань управління знаннями увійшло 18 учасників, було проведено 1 зустріч, протягом якої йшла робота над показниками впливу.

**Питання, що потребують уваги:**

- Головним питанням, що потребує координації, наразі є осучаснення концепції підготовки кадрів місцевого самоврядування.
- Створення переліку експертів у сфері децентралізації та місцевого самоврядування, яких залучають проекти міжнародної технічної допомоги. Даний перелік має бути не публічним.

Щодо групи з питань комунікацій, то її учасниками є 20 осіб, а також додатково долучилися інші представники. Результатом роботи групи є формування логічного та цілісного набору індикаторів матриці.

**Питання, що потребують уваги:**

- В рамках діяльності групи було розроблено Стратегію інформування населення щодо реформи, що визначає основні цільові групи, напрямки роботи. Наразі дана стратегія потребує гармонізації зі стратегіями окремих проектів.
- Також, необхідно розробити спільний план дій на виконання Стратегії інформування населення щодо реформи задля спільного фінансування заходів в цій сфері.
- Необхідна координація з іншими робочими групами з метою напрацювання контенту для подальшого інформування населення щодо децентралізації.

#### 4. Concluding Remarks:

##### O. Krylova:

The Donor Board Secretariat asks the group coordinators for help in verifying the correctness of the CRF translation.

The next stage of work of the groups will be focused on inter-group coordination.

Besides, it is important to involve associations of local self-governments into these groups, thus the associations are welcome to send their representatives.

V. Nehoda: Indeed it is important to involve associations of local self-governments in the working groups, because all their work is aimed at implementing the Concept of Local Self-Government Reform. In addition, the entire structure of COR should also be present in groups for maximum use of the opportunities provided by the donor community.

Right now, it is necessary to finalize the CRF before the second stage of the Donor Board meeting as well as to ensure the implementation of this document, i.e. to provide ongoing monitoring of further work on the CRF. Representatives of ministries should act as the main driving force, because the working groups are created in order to facilitate their work.

It should be noted that some blocs of CRF are very complicated, for example, the part on communal services. It is necessary to communicate with the relevant deputy minister about the ways to intensify the work of this group.

It is necessary to strengthen the involvement of other ministries (Ministry of Youth, Ministry of Education, etc.) in the activities of the working groups.

All in all, let me thank you all for your fruitful work.

##### H. Tausch:

Let me also thank everyone for your cooperation and your active work towards coordination of donors' efforts in the area of decentralization and local self-government reform.

#### 4. Підбиття підсумків:

##### О. Крилова:

Секретаріат Ради донорів просить допомоги у координаторів груп для верифікації правильності перекладів матриць.

Наступний етап роботи груп буде присвячений міжгруповій координації.

Також, важливо залучити асоціації органів місцевого самоврядування до роботи груп, запрошуємо асоціації надати своїх представників.

В. Негода: Важливо залучити асоціації органів місцевого самоврядування до роботи груп, адже вся робота спрямована на реалізацію Концепції реформи місцевого самоврядування. Крім того, весь склад ЦОР також має бути присутнім у групах для максимального використання можливостей, що надаються донорською спільнотою.

Наразі необхідно остаточно фіналізувати матрицю до другого етапу засідання Ради донорів, а також організувати процес реалізації цього документу, тобто забезпечити постійний моніторинг подальшої роботи над матрицею. Основними рушіями тут мають бути представники міністерств, адже саме для полегшення їх роботи і створені робочі групи.

Хотілося б відзначити складність деяких блоків, наприклад, блоку ЖКГ. Варто поспілкуватися з профільним заступником міністра, як активізувати роботу даної групи.

Необхідно активізувати участь інших міністерств (Мінмолоді, Міносвіти, тощо) у діяльності робочих груп.

Загалом, дозвольте подякувати всім за плідну роботу.

##### Х. Тауш:

Дозвольте також подякувати всім за співпрацю та за активну роботу в напрямку координації зусиль донорів у сфері децентралізації та реформи місцевого самоврядування.